

FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome
Luogo e data di nascita
Indirizzo
Telefono
E-mail
Pec
Nazionalità
C.F.

PAOLO GARAVANA

Italiana

ESPERIENZA LAVORATIVA

Dal 30/08/2021 a tutt'oggi DIRETTORE AMMINISTRATIVO presso ASL BI di Biella con sede in via dei Ponderanesi, 2 – 13875 Ponderano (BI) (Delib. D.G. n. 02 del 03/01/2025 - Delib. DG n. 289 del 30/05/2024 - Delib. D.G. n. 98 del 25/08/2021). Bilancio dell'Azienda circa € 370.000.000 n. dipendenti dell'Azienda: circa 2000.

si evidenziano le principali strategie e progettualità messe in atto durante il mandato:

- Contrasto alla pandemia covid e attività vaccinale;
- Rilancio delle attività sanitarie ospedaliere e territoriali: recupero saldo mobilità sanitaria, recupero liste d'attesa;
- Continuità ospedale/territorio;
- Sviluppo PNRR - Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza;
- Tecnologia: installazione piattaforma robotica chirurgica, sala ibrida, programmazione investimenti FSC;
- Sviluppo Welfare aziendale;
- Innovazione: nuovo sistema informativo ospedale e territorio, tecnologie, telemedicina;
- Territorio: consolidamento rapporti con Associazioni, Fondazioni, Enti, Aziende e Media;
- Competenze: assunzioni, valorizzazione e formazione del Personale;
- Ricerca clinica e attivazione di un Clinical trial Center;
- Rapporti con Atenei Universitari: attivazione clinicizzazione di 4 reparti ospedalieri;
- Hospitality, accoglienza e umanizzazione;
- Sviluppo Comunicazione Strategica, accrescimento identitario e reputazionale.

Dal 01/08/2019 al 29/08/2021: titolare di incarico di DIRIGENTE RESPONSABILE S.S.D. GESTIONE FUNZIONI AMMINISTRATIVE DECENTRATE A VALENZA TERRITORIALE (Delib. n. 282/2019) presso ASL NO di Novara con sede in v.le Roma 7 – 28100 Novara. Bilancio dell'Azienda circa € 640.000.000, dipendenti dell'Azienda circa

1900.

Piena autonomia gestionale e diretta responsabilità di risorse umane tecniche e finanziarie, responsabilità provvedimentale. Budget della struttura oltre 60.000.000 di euro.

Responsabilità specifiche in gestione ed esecuzione dei Contratti per l'acquisto di prestazioni sanitarie dalle Strutture Private Accreditate. Partecipazione qualificata e coordinamento amministrativo e organizzativo Commissione di vigilanza Strutture Sanitarie Private. Responsabilità nella gestione della Mobilità Sanitaria Internazionale attiva e passiva. Organizzazione, gestione e coordinamento delle attività amministrative di front-line (Cup Unico – Medicina di Base – ecc.) presso 14 sedi circa 50 dipendenti. Organizzativamente la struttura è posta in Staff alla Direzione;

Dal 25/07/2016 al 31/07/2019: titolare di incarico di DIRIGENTE RESPONSABILE S.S.D. REDAZIONE, GESTIONE E VERIFICA ACCORDI CONTRATTUALI CON EROGATORI PRIVATI (Delib. n. 280/2016) presso ASL NO di Novara con sede in v.le Roma 7 – 28100 Novara. Bilancio dell'Azienda circa € 600.000.000, dipendenti dell'Azienda circa 1900.

Piena autonomia gestionale e diretta responsabilità di risorse umane tecniche e finanziarie, responsabilità provvedimentale. Budget della struttura oltre 60.000.000 di euro.

Responsabilità specifiche in gestione ed esecuzione dei Contratti per l'acquisto di prestazioni sanitarie dalle Strutture Private Accreditate. Partecipazione qualificata e coordinamento amministrativo e organizzativo Commissione di vigilanza Strutture Sanitarie Private. Responsabilità nella gestione della Mobilità Sanitaria Internazionale attiva e passiva. La struttura insiste nell'Area Territoriale come struttura semplice Dipartimentale.

Dal 10/12/2010 al 24/07/2016 titolare di Incarico temporaneo di DIRIGENTE RESPONSABILE S.S.D. PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DELLE ATTIVITÀ ESTERNE nell'ambito del Dipartimento Attività Sanitarie e Socio-Sanitarie Territoriali, presso ASL NO di Novara con sede in v.le Roma 7 – 28100 Novara. Bilancio dell'Azienda circa € 570.000.000, dipendenti dell'Azienda circa 1900 (Delib. n. 968/2010).

Piena autonomia gestionale e diretta responsabilità di risorse umane tecniche e finanziarie. Budget della struttura oltre 60.000.000 di euro.

Responsabilità specifiche in programmazione gestione ed esecuzione dei Contratti per l'acquisto di prestazioni sanitarie dalle Strutture Private Accreditate. Partecipazione qualificata e coordinamento amministrativo Commissione di vigilanza Strutture Sanitarie Private. Responsabilità nella gestione della Mobilità Sanitaria Internazionale attiva e passiva. Responsabilità delle relazioni interne ed esterne aziendali (URE-URP). Organizzativamente la struttura è inserita all'interno del Dipartimento Attività Sanitarie e Socio-Sanitarie Territoriali, come struttura semplice dipartimentale;

Dal 01/10/2010 al 09/12/2010 DIRIGENTE AMMINISTRATIVO CON INCARICO DI NATURA PROFESSIONALE DI BASE (ex art. 27, 1° comma lettera D CCNL 8/6/2000) presso la S.S.D. Programmazione e Controllo delle Attività Esterne nell'ambito del Dipartimento Attività Sanitarie e Socio Sanitarie Territoriali (Delib. n. 631/2010) presso ASL

NO di Novara, con sede in v.le Roma 7 – 28100 Novara.

Bilancio dell'Azienda circa € 570.000.000, dipendenti dell'Azienda circa 1900. Organizzativamente la struttura è inserita all'interno del Dipartimento Attività Sanitarie e Socio Sanitarie Territoriali, come struttura semplice dipartimentale.

ALTRI INCARICHI

Dal 30/08/2021 al 28/03/2024, RESPONSABILE AD INTERIM AFFARI GENERALI, LEGALI E ISTITUZIONALI presso ASL BI di Biella (incarico attribuito con nota Direttore Generale ASL BI del 30/08/2021).

Dal 01/06/2011 al 15/10/2020, RESPONSABILE DEL SERVIZIO ISPETTIVO presso ASL NO di Novara, con sede in v.le Roma 7 – 28100 Novara (Delib. n. 265/2011).

Dal 21/05/2013 al 15/11/2016, RESPONSABILE DELLA TRASPARENZA E DELLA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE presso ASL NO di Novara v.le Roma, 7 (Delib. n. 494/2013).

Dal 01/09/2005 al 30/08/2009, TITOLARE DI RAPPORTO CONVENZIONALE DI COLLABORAZIONE CON LA REGIONE PIEMONTE nell'ambito delle attività attinenti all'organizzazione e alla programmazione sanitaria presso il Settore Regionale Gestione e Risorse Finanziarie dell'Assessorato Tutela della Salute e Sanità per le Attività di Assistenza Sanitaria all'estero e dell'Attività Sanitaria privata.

INCARICHI PRECEDENTI

Dal 01/07/2005 al 30/09/2009, INCARICO DI POSIZIONE ORGANIZZATIVA "Gestione Attività Case di Cura Private e Istituti di Ricerca a Carattere Scientifico".

Dal 01/03/2004 al 30/06/2005, INCARICO DI POSIZIONE ORGANIZZATIVA "Gestione Attività Case di Cura Private e Istituti di Ricerca a Carattere Scientifico e Coordinamento Attività Amministrative e Contabili dei Dipartimenti di Salute Mentale e della S.C. A.S.T.".

**IDONEITÀ ALL'INCARICO
DI DIRETTORE GENERALE
ENTI DEL SSN**

Idoneità all'incarico di Direttore generale Enti del SSN. Determina 14 luglio 2025 - Dipartimento della Programmazione, dei Dispositivi Medici, del Farmaco e delle Politiche in favore del SSN - Pubblicazione dell'Elenco nazionale aggiornato.

**ABILITAZIONI REGIONALI
DIREZIONE AMMINISTRATIVA**

Ottobre 2023 REGIONE TOSCANA - Decreto Dirigenziale Centro Direzionale n. 20878 del 29-09-2023. Oggetto: Approvazione degli elenchi integrativi di aspiranti alla nomina di direttore amministrativo, sanitario e dei servizi sociali delle aziende sanitarie e degli altri Enti del SSR (avvisi indetti con decreto dirigenziale n.18382/2023).

Dicembre 2023 REGIONE EMILIA ROMAGNA - Determinazione Dirigenziale Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare Num. 26855 del 20/12/2023. Integrazione degli elenchi di aspiranti alla nomina di direttore amministrativo, sanitario delle aziende sanitarie e

degli altri Enti del SSR.

Dicembre 2023 REGIONE LOMBARDIA – Deliberazione Della Giunta Regionale N. XII/1619 Del 18/12/2023. Oggetto: Determinazione in merito all'aggiornamento degli elenchi di idonei a cui attingere per la nomina di Direttore Amministrativo, Sanitario e socio sanitario delle Agenzie di tutela della salute e delle Aziende Socio Sanitarie territoriali Lombarde, alla nomina di Direttore Amministrativo e di Direttore Sanitario degli IRCCS trasformati in Fondazioni e di Direttore Sanitario delle Strutture Private.

Febbraio 2024 REGIONE LAZIO Determinazione 1 febbraio 2024, n. G01095. Approvazione elenco degli idonei alla nomina di Direttore Amministrativo delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario regionale.

Febbraio 2024 REGIONE LIGURIA – Giunta Regionale Decreto del Direttore Generale N. 773-2024 Del 05-02-2024. Oggetto: Approvazione elenchi soggetti idonei alla nomina a Direttore Amministrativo, Direttore Sanitario e Direttore Sociosanitario delle ASL e degli Enti del SSR.

Aprile 2024 REGIONE PIEMONTE – Determinazione Dirigenziale 244/A1400B72024. Oggetto: Recepimento degli elenchi regionali di idonei alla nomina a Direttore Amministrativo e Direttore Sanitario delle Aziende sanitarie regionali, in conseguenza delle operazioni di selezione svolte dalla apposita commissione di esperti.

ISTRUZIONE, FORMAZIONE

Diploma di Laurea in Scienze Politiche conseguito in data 20/03/1995 presso l'Università Statale degli Studi di Milano.

Corso di Formazione Manageriale in materia di Sanità Pubblica e di Organizzazione e Gestione Sanitaria per Direttore Generale delle Aziende Sanitarie e degli altri Enti SSN propedeutico all'inserimento nell'elenco nazionale dei soggetti idonei, conseguito in data 30/06/2023 attivato da Regione Piemonte in collaborazione e presso Ateneo Università degli Studi di Torino. (Riferimenti normativi D.Lgs 4 agosto 2016 n. 171 e s.m.e dell'Accordo n. 79 del 16 maggio 2019 tra il Governo, le Regioni e le Province Autonome di Trento e Bolzano, come recepito da Deliberazione di Giunta Regionale n. 13-157 del 2 agosto 2019).

Master in Direzione Strategica delle Aziende Sanitarie conseguito a Torino in data 30/06/2023 presso Università degli Studi di Torino.

Corso di Master in Economia e Politica Sanitaria conseguito in data 02/07/2010 presso CORIPE PIEMONTE (Consorzio per la Ricerca e l'Istruzione Permanente in Economia), a Moncalieri.

Partecipazione a corsi di formazione e aggiornamento, segue elenco esemplificativo:

Corso di formazione: LEADERSHIP: Dirigere l'Azienda Sanitaria. Torino

dal 15/11/2023 al 17/04/2024 – durata 56 ore

Corso di formazione: AGGIORNAMENTO QUINQUENNALE (ART.37 D.LGS 81/08). Novara, ottobre 2020 - durata 6 ore.

Corso di formazione: Piano D'emergenza C.I.S.S.T. (CODICE N. 34467 EDIZIONE 1). Novara, 16 gennaio 2020 - durata 4 ore.

Corso di formazione: Come gestire i dati personali per adeguarsi alla nuova normativa (CODICE N. 34776 EDIZIONE 1). Novara, 16 gennaio 2020 - durata 6 ore.

Corso di formazione: "ACTING FOR DIRECTOR": strumenti operativi per direttori di struttura complessa e responsabili di struttura semplice dipartimentale. (CODICE N. 34654 EDIZIONE 3). Borgomanero, dal 26/09/2019 al 19/12/2019 - durata 34 ore.

Incontro di aggiornamento: "Mobilità sanitaria internazionale. Avvio nuovo scambio elettronico di informazioni sulla sicurezza sociale EESSI (Electronic Exchange of Social Security Information". Torino 5 dicembre 2018 – 6 dicembre 2018 durata 10 ore.

Corso di formazione: "la valutazione e gestione del rischio da stress lavoro correlato". Borgomanero, 12 aprile 2017 - 22/06/2017 durata 8 ore.

Incontro di aggiornamento: "Revisione della residenzialità psichiatrica e attività di vigilanza". Torino 21/06/2018.

Corso di formazione: "La valutazione e gestione del rischio da stress lavoro correlato", Borgomanero, 12 aprile 2017 e 22/06/2017, durata 8 ore.

Corso di formazione: "Resilienza: be water my friend". Ghemme 10/11/2016 durata 4,5 ore.

Corso di formazione: "La gestione dei siti web alla luce della normativa anticorruzione. Le novità in materia di trasparenza ed accesso civico. Impatto nella prassi operativa" Novara, 8 giugno 2016 durata 8 ore.

Corso di formazione: "Prevenzione della corruzione in materia di acquisti e appalti" Novara il 12 maggio 2016 durata 8 ore.

Corso di formazione: "Il quadro normativo di riferimento per la copertura sanitaria dei cittadini stranieri e comunitari" Novara, il 15 aprile 2016.

Corso di formazione: "L'attuazione della Legge anticorruzione e il nuovo sistema di prevenzione nelle p.a. Trasparenza e integrità dell'attività amministrativa. Borgomanero dal 27 al 31 marzo 2015.

Corso di formazione: "Creatività" Borgomanero (NO), 15 giugno 2015, durata 8 ore.

Corso di formazione: "Scrittura e condivisione: email e social writing" Borgomanero, 9 marzo 2015, durata 4 ore.

Corso di formazione: "Navigare con la stella polare" Borgomanero, 8 marzo 2015, durata 8 ore.

Corso di formazione: "Finanziamenti europei in sanità Novara 26 novembre 2014, durata 4 ore.

Corso di formazione: "Stress e conflitto sul lavoro: come gestirli? Mettiamoci alla prova" Borgomanero (NO) dal 24 novembre all'1 dicembre 2014, durata 10 ore.

Corso di formazione: "L'attuazione della Legge anticorruzione. Il nuovo sistema di prevenzione nella P.A. Trasparenza dell'attività amministrativa", Ponderano (BI), 5 e 6 novembre 2014, durata 14 ore.

Corso di formazione: "Cap di Arona: l'innovazione 2.0 nell'assistenza territoriale dell'Asl No" Arona 20 settembre 2014, durata 4 ore.

Corso di formazione: "Realizzare la formazione a distanza con MEDMOOD" Novara, dal 8 maggio al 15 luglio 2014, durata 30 ore.

Corso di formazione: "Trasferimento delle tecniche e modalità gestionali dalla sicurezza del volo alla sanità" Borgomanero (NO), 4 dicembre 2012, durata 4 ore.

Corso di formazione: "Il governo dei dispositivi medici: appropriatezza, sicurezza, economicità", Borgomanero (NO), 9 novembre 2012, durata 4 ore.

Corso di formazione: "La gestione integrata delle persone con patologie croniche in Piemonte" Torino 26 settembre 2012, durata 5 ore.

Corso di formazione: "Risvolti organizzativi nella gestione della salute dell'immigrato temporaneamente presente sul territorio nazionale" Novara, 11 ottobre 2011.

Corso di formazione: "Il dirigente nell'applicazione del d.lgs 81/08 - compiti e responsabilità nella gestione del rischio" Novara, 14 marzo 2011, durata 6 ore.

Corso di formazione: "L'ossigenoterapia iperbarica ambulatoriale e in emergenza. Che cosa c'è di nuovo?", Novara, 29 gennaio 2011, durata 6 ore.

Convegno Internazionale: "L'ospedale nel terzo millennio", Alba (CN) 17-18-19 novembre 2010.

Corso di formazione: "La Sanità che verrà: disegno delle Istituzioni, efficienza, equità", Moncalieri, 30 settembre e 1 ottobre 2010.

Corso di formazione: "Lavoro al videoterminale" con superamento prova di valutazione. Novara 09/06/2010.

Corso di formazione: "Responsabilità in ambito professionale e tutela della riservatezza dei dati", Novara 13-14 febbraio 2008.

Corso di formazione Assistenza sanitaria ai cittadini italiani all'estero e

agli stranieri in Italia. Rendicontazione dei costi, Novara 27/10/2007, Borgomanero 10/11/2007.

Corso di formazione Il percorso della progettazione in organizzazione. Novara 22-23-24 ottobre 2007.

Conferenza: "Piano Sociale Regionale – conferenza di presentazione dei lavori". Torino 18 settembre 2007.

Corso di formazione Assistenza sanitaria ai cittadini stranieri. Milano 27/09/2006.

Corso di formazione Assistenza sanitaria ai cittadini comunitari. Milano 26/09/2006.

Giornata formativa: "La gestione economico finanziaria delle Aziende Sanitarie", Torino 29/03/2006.

Corso di formazione C52 490 denominato "Le capacità relazionali in azienda", durata 48 ore.

Corso di formazione: "Integrazione tra servizi del lavoro e politiche sociali nei confronti di immigrazione reg." della durata di 32 ore.

Convegno Internazionale "Ai confini dell'E111" svoltosi a Campione d'Italia il 15/01/2003.

Corso di formazione C52 484 "Gestione Aziendale informatizzata: Microsoft Access" – Torino, dicembre 2002 della durata di 33 ore.

Corso di formazione rivolto ai quadri intermedi sanitari e amministrativi svoltosi presso l'A.S.L. 13 di Novara il 24/11/2000.

Corsi di informatica (base e intermedi) - Novara dal 09/11/1999 al 12/12/1999 - Novara dal 13/11/2000 al 17/11/2000.

"Lombardia e Piemonte: modelli sanitari a confronto" svoltosi presso l'Ospedale Civile di Legnano il 01/12/1999.

Tavola rotonda svoltasi presso l'Istituto De Pagave di Novara il 05/11/1999.

Corso di formazione svoltosi presso l'Ospedale SS. Trinità di Borgomanero in data 17 e 24 giugno 1998.

"Introduzione alla contabilità Economico Patrimoniale nelle Aziende Sanitarie" svoltasi presso l'A.S.L. 11 di Vercelli.

Varie partecipazioni a seminari in tema di programmazione, controllo di gestione economia sanitaria.

CAPACITÀ LINGUISTICHE

LINGUA	LIVELLO PARLATO	LIVELLO SCRITTO
INGLESE	SCOLASTICO	SCOLASTICO
FRANCESE	SCOLASTICO	SCOLASTICO
SPAGNOLO	SCOLASTICO	SCOLASTICO

**CAPACITÀ, COMPETENZE
TECNICHE SPECIFICHE E
ATTITUDINI**

Pluriennale esperienza e responsabilità in Programmazione, Gestione e Organizzazione delle attività sanitaria ospedaliera e territoriale con competenze trasversali. Spiccata attitudine relazionale sviluppata attraverso il costante contatto, in ambito lavorativo, con interlocutori di vario genere: Dipendenti e Professionisti Interni, Rappresentanti delle Parti Sociali, Enti Istituzionali Esterni, Soggetti Erogatori Privati Accreditati, Fondazioni del territorio, Organizzazioni di volontariato, Enti del terzo settore. Sviluppate attitudini nella programmazione di strategie e nella gestione di progetti di medio e lungo termine. Ottima capacità di coinvolgimento del personale nei progetti e obiettivi aziendali, con particolare sviluppo di attitudini relazionali improntate all'ascolto e alla mediazione. Pluriennale e comprovata esperienza in funzioni di vigilanza e controllo. Pluriennale e comprovata esperienza in attività ispettive e di tutela dell'integrità e conoscenza e applicazione della normativa nazionale in tema di trasparenza e prevenzione della corruzione maturata nella funzione di Responsabile del Servizio Ispettivo e Responsabile della Trasparenza e della Prevenzione della Corruzione.

**CAPACITÀ NELL'USO DI
TECNOLOGIE**

Buon livello di conoscenze informatiche sia dal punto di vista hardware, sia dal punto di vista software. Buon livello di conoscenza e utilizzo di software applicativi sia per documenti, sia per elaborazione dati.

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi del GDPR 2016/679/UE, D.Lgs 196/2003, DLgs 101/2018.

A conoscenza delle sanzioni penali previste in caso di dichiarazioni mendaci, falsità negli atti ed uso di atti falsi, ai sensi dell'Art. 76 D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 e sotto la mia responsabilità, dichiaro che tale curriculum vitae ha la funzione di autocertificazione ex Artt. 46 e 47 D.P.R. 28/12/2000 n.445.

Novara, 04/10/2025

Dott. Paolo Garavana

